



# Assemblée Générale 2011

## **Rapport Moral** (Marie-Hélène IZARN, Présidente)

### **Sur l'animation volontaire**

La mobilisation des équipes permanentes et saisonnières a été très importante en 2011 pour relever le défi de la mise en place du nouveau partenariat avec l'UCPA. Le secteur animation reste déficitaire, notamment les séjours de vacances. Il faut continuer de rechercher des solutions pour équilibrer ce secteur, sans dégrader la qualité des prestations, tout en préservant l'emploi et les conditions de travail. Tout un programme...

### **Sur la formation professionnelle**

La formation évolue sans cesse, très vite, et l'équipe a montré beaucoup de réactivité et d'adaptation. Ce secteur a trouvé son rythme de croisière et a pu mettre en place des travaux de fond : réorganisation et harmonisation des procédures, mise en place de l'individualisation des parcours de formation.

Le point fort de cette année, c'est la mise en place d'une formation d'un niveau supérieur dans le domaine de l'environnement. En effet, nous proposons maintenant un DE JEPS « développement de projets territoires et réseaux », avec l'ARDAM et nos partenaires régionaux dans le domaine de l'environnement.

### **Les faits marquants**

Cette année sera sous le signe de l'ouverture et du partenariat. C'est une démarche indispensable pour mobiliser l'intelligence collective et trouver des solutions économiquement viables.

Le travail mis en place sur les valeurs (voir plus loin), en lien avec les pratiques, est très structurant pour l'ensemble des équipes et des élus. En effet, il donne du sens à nos actions, favorise l'appropriation du projet associatif, oblige à se réinterroger sur les pratiques, les moyens mis en œuvre... Ce travail nous permet d'engager une réécriture des projets éducatifs.

### **Les principaux chiffres du bilan**

- Dettes 94 454 €
- Créances 154 122 €
- Disponibilités en banque 62 768 €
- Immobilisations 135 240 €
- Résultat 902 € (divisé par 10 par rapport à 2010 9 840 €).

Cela ne met pas l'association en danger financièrement, mais sa capacité d'autofinancement diminue. D'ailleurs notre banque, le Crédit Coopératif, nous a octroyé un emprunt sur 5 ans.

Les besoins étaient importants. Il y avait, entre autres, l'urgence de changer trois véhicules et de faire des aménagements sur le site de Montbrun, surtout après le sinistre de l'hiver 2011. Ces deux projets impactent directement les conditions d'accueil des enfants et jeunes sur nos séjours.

Nous remercions le Conseil Régional qui participe pour 50 % au financement pour deux véhicules.



Evolution du chiffre d'affaires net du secteur animation

## Rapport financier sur l'animation

Nous constatons la remontée de la courbe du chiffre d'affaires en 2011, dû au partenariat avec l'UCPA. Le souci réside dans les comptes de résultats, une fois les charges déduites... Notre comptabilité analytique permet de différencier les sites : le déficit de Montbrun est de 3 309 €, celui du Villaret de 10 217 €.

Nous continuons à analyser nos charges, choisir nos fournisseurs en fonction du critère du prix, tout en gardant nos autres critères : la qualité pédagogique, l'implication sur notre territoire, notre responsabilité sociale...

### Valeurs et projet associatif : de l'automne au printemps, un effet boule de neige!

Tout a commencé au printemps dernier. L'idée était de faire se rencontrer des personnes engagées dans Le Merlet : le conseil d'administration et les animateurs des séjours de vacances.

Rendez-vous a été pris pour le week-end de bilan de l'été : chaque année, nous réunissons en octobre les responsables de séjours. Souvent impliqués depuis plusieurs années, ce sont de véritables courroies de transmissions : bien placées pour partager expériences et valeurs avec leurs équipes, et avec les jeunes.

Faire se rencontrer bénévoles et vacataires, mais sur quelles bases, sous quelles formes ?

Suite aux changements de ces dernières années (création du réseau *Sortir !*, partenariat avec l'UCPA, etc.), nous avons décidé de travailler ensemble sur la cohérence entre nos valeurs et nos pratiques.

Nous avons pu constater l'engagement fort des directeurs, ce qui nous rassemblait, et ouvrir un espace de débat et de propositions.

### La suite logique?

Approfondir nos projets éducatifs et amorcer ce même travail de cohérence avec le secteur formation. A fond sur le fond, en forme sur la forme, on a continué dans la lancée avec les salariés, les bénévoles et quelques vacataires. Lors de l'assemblée générale, on a fait chauffer la question sociale.

Aujourd'hui, on est en phase d'être soutenus pour construire un projet associatif béton... enfin, nature ! Mais pas seulement. Voilà donc les valeurs qui nous rassemblent aujourd'hui :

- **Éduquer pleinement.** Respecter et prendre en compte la personne dans toutes ses dimensions, par des approches variées et complémentaires.
- **Construire une gestion participative.** Proposer des expériences collectives, des moyens d'expression, des outils d'analyse et des espaces de débat pour construire ensemble. Inviter chacun à un positionnement personnel pour un engagement citoyen.
- **Promouvoir l'éducation dehors.** Rendre visible et faire reconnaître la richesse pédagogique des sorties.
- **Vivre les Cévennes.** Les vivre et les faire vivre. S'ancrer dans un territoire.
- **Cheminer avec écologie.** Limiter l'empreinte écologique, dans les gestes quotidiens comme dans les projets à long terme.
- **Question sociale.** Une réflexion est en cours, sur les valeurs, les objectifs et les moyens que l'on se donne pour partager nos richesses culturelles, économiques et sociales, exercer notre responsabilité sociale.

à suivre...

## Les séjours 2012

### Au Villaret :

Tous les 7-8 ans sont passés à une semaine. L'objectif est de rendre ces séjours plus accessibles, au niveau financier, et au niveau affectif : bien souvent, c'est la première expérience loin des parents, autonome et sous la tente.

Nous avons donc créé deux nouveaux séjours pour les 7-8 ans : « *Sens aux aguets* » avec une porte d'entrée sensorielle et « *Milles et une plantes* » avec une porte d'entrée botanique.

### A Montbrun, deux nouveaux séjours sont proposés :

« *Horizon Vertical* » : l'occasion de proposer deux nouvelles activités liées à l'escalade. L'aquabloc (escalade sur les falaises du bord de l'eau) et la via ferrata (à Florac).

« *Rythm'n Cirk* » : la joie de créer un séjour liant musique (technique de chants et musique avec son corps), cirque, randonnée et itinérance.

### Les nouveaux séjours Merlet proposé dans le cadre de l'UCPA :

Au Villaret, deux nouveaux séjours pour les 11-13 ans permettront d'approfondir des activités de pleine nature : « *Objectif kayak* » et « *Entre ciel et terre* » (escalade, via ferrata et randonnée verticale). L'occasion de découvrir une activité et son milieu naturel, avec une progression technique tout au long du séjour.



# Partenariat avec l'UCPA, on confirme !

En fin d'été dernier, nous avons décidé de reconduire ce partenariat : l'UCPA propose certains séjours Merlet dans son catalogue, et gère des inscriptions. En effet la phase de préparation, de mise en œuvre, la richesse de l'échange sur nos pratiques nous ont mis en confiance pour reconduire ce projet.

Ce partenariat nous a permis d'augmenter notre chiffre d'affaires de 46 %. Il y en avait besoin, ce secteur était largement en déclin. Plus de séjours proposés, c'est aussi plus d'enfants accueillis, plus d'emploi, etc. Malgré tout, les séjours restent déficitaires.

Un autre objectif a été atteint, la mixité des publics. Des expériences nouvelles ont pu être mises place grâce à cette diversité et cela enrichit nos projets pédagogiques.

Cela nous a également aidés à passer au format 7 jours pour les petits. Nous y avons résisté longtemps, pour des raisons pédagogiques. Mais l'aspect financier pour les parents, comme la dimension affective pour les parents et les enfants, étaient des éléments importants à prendre en compte.

Ce format de 7 jours, nous le considérons comme un appel éducatif pour donner envie aux enfants de continuer à grandir avec nous et se lancer sur un séjour plus long. Au niveau financier, le budget peut se construire entre Noël et l'anniversaire avec l'aide de la famille élargie.

Ce partenariat permet aussi de proposer des séjours qui visent une plus grande progression dans les activités de pleine nature, toujours en lien avec la découverte de son environnement : pour cet été 2012, « *Objectif kayak* » et « *Entre ciel et terre* » (escalade, via ferrata, randonnée verticale). Et, pourquoi pas, un séjour VTT Trans'Causse en 2013 ?

En 2011, l'UCPA était encore locataire du terrain. Nous avons maintenant signé le bail directement avec les propriétaires.



Crue du Tarn en novembre 2011 à Ste Enimie (photo infoclimat.fr)

Après notre première année à Montbrun, le Tarn nous a rappelé à son bon souvenir !

Le 3 et 4 novembre 2011, il est monté jusque dans la cuisine, emportant 2 chalets et noyant du matériel. Il fallait reconsidérer l'aménagement à Montbrun, ce sinistre nous a bien mis le pied à l'étrier...

Les marabouts-dortoirs seront remplacés par des tentes berbères. Petit à petit, certains petits chalets d'activités seront remplacés par des marabouts : plus spacieux, et démontés en fin de saison.

Pour les tables, on passe du plastique au bois. Des aires de volley, de ping-pong et de badminton vont être aménagées. Nous avons travaillé à ce que les animateurs puissent s'approprier un lieu. Et pour finir, un lieu de vaisselle en extérieur va être aménagé : plus pratique... Du boulot sur la planche !

Cet hiver, nous avons également pris le temps de prendre contact avec les producteurs locaux afin de travailler avec eux.

## L'alimentation dans nos séjours de vacances

L'alimentation est au cœur de nos préoccupations. En effet, nous nous soucions des problèmes liés à la santé (obésité croissante, maladie cardio-vasculaire) et à l'environnement. C'est pourquoi nous proposons une alimentation saine, équilibrée et diététique à partir d'aliments de qualité et issus de l'agriculture biologique (30% minimum), associée à la pratique d'activités de pleine nature pour la santé.

Nous proposons plusieurs outils pédagogiques pour les jeunes et les animateurs :

- I jeu de cartes : l'objectif est de composer un menu équilibré, et d'être sensibilisé à la diététique, au respect de l'environnement et aux spécificités de la cuisine de bivouac.
- I fascicule pour comprendre les mécanismes de l'alimentation, l'intérêt de la diététique et des aliments d'origine biologique pour notre corps et notre environnement.
- I outil pour garantir la réalisation de menus de bivouac équilibrés et faciles à mettre en œuvre

Cette année, nous avons mis en place un travail sur notre économat et nos fournisseurs. Nous avons revu tous les menus pour encore plus d'équilibre alimentaire et de diversité. Nous renforçons également le choix de fournisseurs locaux et bios autant que possible.

Nous proposons donc :

- Tous les produits secs en bio (farine, pâtes, riz, lasagnes, lentilles, pois chiches, protéines de soja, sucre, boulgour, polenta, couscous, levure, gomasio, graine de courges, café, thé...)
- Le pain en bio produit dans la vallée ou sur le causse
- Les fruits et légumes en agriculture raisonnée pour 85 %
- La viande chez le boucher le plus proche du centre ;
- Quelques « produits du terroir », issus de producteurs locaux (dont certains sont en bio) : jus de pommes, fromages, yaourts, pomme de terre, courgette... notamment à Montbrun

A Florac, une plateforme de produit bios et locaux s'est créée : le réseau Bio'cal. Nous avons saisi cette opportunité pour fournir le centre de Montbrun en produits secs.



# Le Merlet : des engagements partagés !

## En choisissant d'animer des séjours Merlet

Il y a plus de séjours que les années précédentes, donc nous avons besoin de nombreux animateurs et responsables de séjours. Plus que jamais, l'engagement permettra de faire vivre l'éducation populaire façon Merlet !  
Et pour reconnaître l'expérience et encourager l'engagement avec le Merlet, nous valorisons les années d'ancienneté jusqu'à 10 ans !

## Une équipe de professionnels au service du projet

Cécile Bonnel a repris la coordination du secteur animation depuis le mois d'avril 2012.

Nous comptons beaucoup sur l'implication de nos équipes. C'est un facteur essentiel du bon déroulement de l'été : soutien, idées et critiques constructives.

Émilie Geoffroy continuera d'assurer la coordination du Villaret, avec l'aide de Prunelle Cancel. Basile Moulènes et Grégoire Appy occuperont un mois chacun la fonction de directeur adjoint.

À Montbrun, l'équipe change : Cécile Bonnel est à la coordination, Basile Moulènes et Ronan Lepage occuperont à tour de rôle la fonction de directeur adjoint.

## En encourageant la formation de nos vacataires

|   |   |
|---|---|
| <i>Une personne vient nous aider en cuisine et a le projet de passer son stage BAFA.</i>                        | <i>Pour chaque journée de bénévolat, le Merlet participe à sa formation à hauteur de 20 € par jour pour une formation effectuée au Merlet et de 10 € par jour pour une formation effectuée dans un autre organisme.</i> |
| <i>Une personne a réalisé son stage de base BAFA et fait son stage pratique bénévolement avec le Merlet.</i>    | <i>Pour chaque journée de bénévolat, le Merlet participe à sa formation à hauteur de 10 € par jour pour une formation effectuée au Merlet et de 5 € par jour pour une formation effectuée dans un autre organisme.</i>  |
| <i>Un Bénévole responsable de séjour encadre un séjour pour payer son stage BAFD base ou approfondissement.</i> | <i>Pour chaque journée de bénévolat, le Merlet participe à sa formation à hauteur de 45 à 60 € par jour en fonction de l'ancienneté.</i>  |

Ces dispositifs sont valables dans un délai de 2 ans entre la cotisation et la formation effectuée.

# L'évolution du contrat d'engagement éducatif

Le Contrat d'Engagement Educatif (CEE) est un contrat spécifique lié à l'encadrement occasionnel de mineurs en accueil collectif de mineurs. Il concerne donc les animateurs, directeurs et formateurs BAFA/BAFD (personnel pédagogique) ;

La loi du 22 mars 2012 impose un repos quotidien de 11h consécutives par période de 24 heures.

Nous allons donc mettre en place une organisation qui tient compte des contraintes législatives... et d'autres paramètres importants : garder une qualité pédagogique, maintenir des prix de séjours peu élevés, garantir le respect de la qualité de sommeil, etc.

Un vrai défi !

## Quelques heureuses conséquences au niveau pédagogique

- Les animateurs peuvent se garantir des nuits où dormir sans être préoccupés. Ces temps de coupure peuvent les aider à revenir en pleine forme.
- Une garantie, par la présence d'un animateur près des tentes, que les enfants respectent le sommeil de leurs petits camarades.

## Perspectives

Cette nouvelle loi sur le CEE met clairement en difficultés les colonies de vacances qui n'ont malheureusement pas besoin de cela (déclin des colonies depuis de nombreuses années).

Pour une association comme Le Merlet, les conséquences sont moins désastreuses que prévues : nous avons un taux d'encadrement important, et le décret d'application a assoupli un peu la loi.

Le Merlet affirme sa volonté de défendre les acquis sociaux des salariés et la reconnaissance de l'engagement des personnes. Mais nous pensons que cette loi sur les 11 heures n'est pas un bon moyen.

De notre côté, nous avons plutôt travaillé ces dernières années à augmenter les salaires, à valoriser l'ancienneté, à augmenter le nombre de journées de préparation (payées), à proposer des formations gratuites, à améliorer les conditions de travail tout en encourageant l'engagement...

Pour information, des réseaux et associations se mobilisent : les colos sont en danger, il faut se concerter et être force de proposition ! Pour défendre l'utilité sociale des colos, promouvoir l'éducation populaire, trouver des statuts adaptés à nos démarches...

Nous invitons tous les animateurs et adhérents du Merlet à s'informer, à se positionner, à s'engager !

Pour en savoir plus :

- Agir ensemble pour les colos [ <http://aec.colos.over-blog.com/> ]
- Sauvons les centres de vacances [ <http://www.sauvons-les-centres-de-vacances.com/> ]